

druk nr 327

Koncepcja funkcjonowania placówek oświatowych, prowadzonych przez Gminę Prudnik

Prowadzenie szkół i przedszkoli to realizacja wielu bardzo odpowiedzialnych i zobowiązujących zadań przez jednostkę samorządu terytorialnego. Wynikają one w szczególności z postanowień:

1. Ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym /Tekst jednolity z 2001r. Dz. U. Nr 142 poz. 1591 z późn. zm./
2. Ustawy z dnia 7 września 1991r. o systemie oświaty, /Tekst jednolity z 2004r. Dz. U. Nr 256, poz. 2572 z późn. zm./
3. Ustawy z dnia 26 stycznia 1982r. - Karta Nauczyciela, /Tekst jednolity z 2006r. Dz. U. Nr 97 poz. 674 z późn. zm./

oraz przepisów wykonawczych do tych ustaw.

W art. 7 ust. 1 ustawy o **samorządzie gminnym** zapisano, że zaspakajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty m.in. w zakresie edukacji publicznej należy do zadań własnych gminy.

W przepisach ustawy o **systemie oświaty** ustawodawca wskazał, iż w szczególności do zadań gminy należy:

- 1) zakładanie i prowadzenie przedszkoli w tym przedszkoli specjalnych, szkół podstawowych i gimnazjów,
- 2) zabezpieczenie bazy lokalowej i sprawności technicznej obiektów oświatowych oraz środków rzeczowych i finansowych dla działalności,
- 3) zabezpieczenie kadry pracowniczej, w tym administracyjno-obsługowej.

W ustawie **Karta Nauczyciela**, wśród zadań gminy wymieniono m.in. następujące zadania:

- 1) stanowienie o wysokości niektórych składników wynagrodzenia nauczycieli,
- 2) wspieranie nauczycieli w procesie dydaktyczno-wychowawczym,

Ponadto zadania oświatowe związane są z obowiązkiem:

- 1) inspirowania i realizacji zadań dla wsparcia procesu dydaktycznego i szkolnych programów wychowawczych,
- 2) kontrolowania spełniania przez uczniów obowiązku szkolnego i obowiązku nauki,
- 3) realizacji zadań wspierających uczniów w nauce

Placówki oświatowe są nie tylko miejscem realizacji zadań oświatowych (edukacji i wychowania) ale i miejscem wsparcia ucznia i rodziny, zakładem pracy dla wielu mieszkańców oraz ośrodkiem kultury i miejscem spotkań –centrum, wokół którego organizuje się życie mieszkańców.

Co roku organ prowadzący podejmuje wiele trudnych decyzji związanych z utrzymaniem placówek oświatowych. Tymczasem liczne zmiany oraz nowe zadania zmuszają do podejmowania kolejnych kroków, których celem jest złagodzenie i minimalizacja niekorzystnych sytuacji oraz stwarzanie optymalnych warunków rozwoju dzieci i funkcjonowania placówek w gminie.

Placówki oświatowe prowadzone przez Gminę Prudnik:

1. Publiczna Szkoła Podstawowa nr1 *im. Bohaterów Westerplatte* w Prudniku
2. Publiczna Szkoła Podstawowa nr3 *im. Powstańców Śląskich* w Prudniku
3. Zespół Szkół w Prudniku
 - Publiczna Szkoła Podstawowa nr4 *im. Marii Konopnickiej*
 - Publiczne Gimnazjum nr2 *im. Jana Pawła II*
4. Publiczne Gimnazjum nr1 *im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego* w Prudniku
5. Zespół Szkolno-Przedszkolny w Moszczance
 - Publiczna Szkoła Podstawowa w Moszczance
 - Publiczne Przedszkole w Moszczance
6. Zespół Szkolno-Przedszkolny w Rudziczce
 - Publiczna Szkoła Podstawowa w Rudziczce
 - Publiczne Przedszkole w Rudziczce z *oddziałami zamiejscowymi w: Niemysłowicach, Czyżowicach, Mieszkowicach*
7. Zespół Szkolno-Przedszkolny w Szybowicach
8. Publiczne Przedszkole nr1 *im. Jana Brzechwy* w Prudniku
9. Publiczne Przedszkole nr3 w Prudniku
10. Publiczne Przedszkole nr4 w Prudniku
11. Publiczne Przedszkole nr6 w Prudniku
12. Publiczne Przedszkole nr7 w Prudniku
13. Publiczne Przedszkole „*Pod Kasztanem*” w Łące Prudnickiej
 - *oddział przedszkolny zamiejscowy w Wierzbcu*

Baza szkół i przedszkoli:

Nazwa placówki	Zasoby lokalowe	Boisko /ogród
Publiczna Szkoła Podstawowa nr1 w Prudniku	-budynek szkolny <i>ul. Podgórna 6</i> - mała sala gimnastyczna	-podwórko szkolne, do dyspozycji kompleks boisk wielofunkcyjnych
Publiczna Szkoła Podstawowa nr3 z Prudniku	- budynek szkolny z salą gimnastyczną <i>ul. Szkolna 12</i>	- boiska wielofunkcyjne
Zespół Szkół w Prudniku	- dwa budynki szkolne + dwie sale gimnastyczne <i>ul. Dąbrowskiego 2</i>	- boiska wielofunkcyjne
Publiczne Gimnazjum nr1 w Prudniku	- budynek szkolny <i>ul. Armii Krajowej 1</i> -hala sportowa <i>ul. Kościuszki</i> -pomieszczenia kuchni i stołówki szkolnej w budynku ZBK <i>-ul. Traugutta</i>	-podwórko szkolne
Zespół Szkolno-Przedszkolny w Moszczance	-Moszczanka 166a- budynek szkolny z salą gimnastyczną	- boiska wielofunkcyjne -plac zabaw
Zespół Szkolno-Przedszkolny w Rudziczce	- Rudziczka 266 -dwa budynki (klasa do ćwiczeń gimnastycznych) - Mieszkowice - budynek (<i>pomieszczenia WDK</i>) -Niemysłowice- budynek - Czyżowice- pomieszczenia w budynku ZBK	- boisko trawiaste, podwórko szkolne - cztery place zabaw
Zespół Szkolno-Przedszkolny w Szybowicach	- Szybowice 72 -budynek szkolny	- podwórko -plac zabaw dla dzieci
Publiczne Przedszkole nr1 w Prudniku	- budynek przedszkolny <i>ul. Mickiewicza 5</i>	- ogród przedszkolny z placem zabaw
Publiczne Przedszkole nr3 w Prudniku	- budynek przedszkolny <i>ul. Piastowska 69</i>	- ogród przedszkolny z placem zabaw
Publiczne Przedszkole nr4 w Prudniku	- budynek przedszkolny <i>ul. Mickiewicza 9</i>	- ogród przedszkolny z placem zabaw
Publiczne Przedszkole nr6 w Prudniku	- budynek przedszkolny <i>ul. Podgórna 9A</i>	- ogród przedszkolny z placem zabaw

Publiczne Przedszkole nr7 w Prudniku	- budynek przedszkolny <i>ul. Ogrodowa 1</i>	- ogród przedszkolny z placem zabaw
Publiczne Przedszkole w Łące Prudnickiej	-Łąka Prudnicka- budynek przedszkolny <i>ul. Głuchotaska 13</i> -Wierzbiec- pomieszczenia przedszkolne w budynku ZBK	- ogród przedszkolny z placem zabaw - plac zabaw

Wszystkie szkoły podstawowe posiadają miejsca do zabaw dla dzieci najmłodszych, wyposażone w ramach projektu „Radosna szkoła”. We wszystkich placówkach funkcjonuje kuchnia i stołówka. Wszystkie budynki szkolne w latach 2007-2011 zostały gruntownie wyremontowane i docieplone, z wyjątkiem obiektów Publicznego Gimnazjum nr1 w Prudniku (Odnowić należy dach i elewację). Budynki, zajmowane przez przedszkola są sukcesywnie remontowane: gruntowny remont został przeprowadzony w latach 2009-2011 w obiektach Publicznego Przedszkola nr6 w Prudniku oraz Publicznego Przedszkola nr7 w Prudniku, częściowe remonty zostały przeprowadzone w roku 2011 w obiektach Publicznego Przedszkola nr 1 w Prudniku oraz Publicznego Przedszkola nr4 w Prudniku. (Zakończenie prac planowane jest na rok 2012). W pozostałych placówkach wykonywano bieżące remonty.

Demografia

Liczba dzieci urodzonych w latach 2005-2010, zgodnie z rejonami terytorialnymi szkół

Nazwa szkoły	2005	2006	2007	2008	2009	2010
PSP nr1 w Prudniku	60	62	74	68	72	49
PSP nr3 w Prudniku	76	82	75	82	89	64
PSP nr4 w Prudniku	74	87	76	71	57	61
Razem (szkoły miejskie)	210	231	225	221	218	174
ZSP w Moszczance	11	17	18	7	20	12
ZSP w Szybowicach	20	9	19	13	11	20
ZSP w Rudziczce	13	19	19	12	18	16
Razem (szkoły wiejskie)	44	45	56	32	49	48
PSP w Łące Prudnickiej- (Stowarzyszeniowa)	9	15	7	24	15	17

Razem	263	291	288	277	282	239
--------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------

Liczba urodzeń w analizowanym okresie utrzymuje się na zbliżonym poziomie. Niewielki wzrost następuje w 2006-2009, niewielki spadek w odniesieniu do roku 2005 następuje w roku 2010. Średnia urodzeń w latach 2005-2010 w Prudniku wynosi 213 dzieci- najwięcej dzieci przyszło na świat w roku 2006- **231** , najmniej w roku 2010- **174** dzieci. Natomiast średnia urodzeń dzieci zamieszkałych na terenach wiejskich wynosi 45,6 dzieci. Najwięcej dzieci urodziło się w 2007 roku-**56**, najmniej w roku 2008-**32**. Ogółem w Gminie Prudnik w latach 2005-2010 średnio w roku-**273** dzieci. Najwięcej w roku 2006-**291** dzieci, najmniej w roku 2010-**291** dzieci.

Organizacja pracy placówek

Uczniowie i nauczyciele w placówkach oświatowych w latach 2011-2015

Nazwa szkoły	2011/2012			
	Ucz	Oddziały	Śr.	N.
PSP nr1	376	16	23,5	31
PSP nr3	344	16	21,5	46
ZS-PG nr2	294	10	29,4	60
ZS-PSP nr4	407	17	23,9	
PG nr1	512	20	25,6	53
ZSP-Moszczanka szkoła	97	6	16,1	16
ZSP-Moszczanka przedszkole	46	2	23	
ZSP-Rudziczka szkoła	85	6	14,1	20
ZSP-Rudziczka przedszkole	89	5	17,8	
ZSP-Szybowice-szkoła	90	6	15	14
ZSP-Szybowice przedszkole	34	2	17	
PP nr1	125	5	25	9
PP nr3	108	4	27	8
PP nr4	105	4	26,3	9
PP nr6	161 +40	6 +2	26,8	13
PP nr7	108 +45	4 +2	27	9
PP-Ląka Prudnicka	49	3	16,3	6
Razem szkoły	2205	97	22,8	294

Razem przedszkola	825 +85	35 +4	23,6	
Razem	3030 +85	132 +4	22,95	

W roku szkolnym 2011/2012 do szkół, prowadzonych przez Gminę Prudnik uczęszcza **2205 uczniów**, skupionych w **97 oddziałach**, mniej o 179 niż w roku szkolnym 2010/2011 (2384 uczniów- 107 oddziałów) oraz mniej o 255 uczniów w odniesieniu do roku szkolnego 2009/2010 (2460 uczniów-110 oddziałów). Inaczej przedstawia się sytuacja w przedszkolach. W omawianym (bieżącym) roku szkolnym do przedszkoli uczęszcza **825 dzieci**, skupionych w **35 oddziałach** przedszkolnych oraz **85 dzieci**, skupionych w **4 oddziałach** żłobkowych. Liczby te są wyższe niż liczby dzieci, objętych wychowaniem przedszkolnym oraz opieką wychowawczo-opiekuńczą w poprzednich latach szkolnych- 2010/2011-**812 dzieci** (35 oddziałów), 2009/2010-**779 dzieci**-34 oddziały).

Uczniowie i nauczyciele w placówkach oświatowych w latach 2012-2015-prognoza (w oparciu o dane z arkusza organizacyjnego oraz na podstawie urodzeń)

Nazwa szkoły	2012/2013			2013/2014			2014/2015		
	Ucz.	Odd.	N.	Ucz.	Odd.	N.	Ucz.	Oddz.	N.
PSP nr1	382	16	31	375	16	31	459	18	33
PSP nr3	366	16	44	376	16	44	467	19	47
ZS-PG nr 2	245	9	60	219	8	60	216	8	62
ZS-PSP nr 4	418	17		445	18		504	21	
PG nr1	525	20	52	534	20	52	537	20	52
ZSP-Moszczanka szkoła	93	6	15	88	6	15	101	6	15
ZSP-Moszczanka przedszkole	58	2		54	2		ok.50	2	
ZSP-Rudziczka szkoła	81	6	20	83	6	20	103	6	20
ZSP-Rudziczka przedszkole	90	5		95	5		ok.90	5	
ZSP-Szybowice szkoła	95	6	14	84	6	14	103	6	14
ZSP-przedszkole	39	2		52	2		ok.46	2	
PP nr1	125	5	9	125	5	9	100	4	8
PP nr3	100	4	8	100	4	8	100	4	8
PP nr4	100	4	8	100	4	8	100	4	8
PP nr6	150	6	12	150	6	12	100	4	9
PP nr7	100	4	8	100	4	8	75	3	6
PP -Łąka	59	3	6	62	3	6	40	2	4

Prudnicka									
Razem szkoły	2205	96	287	2204	96	287	2490	104	286
Razem przedszkola	821	35		838	35		701	30	
Razem	3026	131		3042	131		3191	134	

Prognozy stanu dzieci i liczby zatrudnionych nauczycieli w przedszkolach miejskich dokonano symulacyjnie na podstawie posiadanych miejsc w przedszkolach.

Liczby dzieci i oddziałów w poszczególnych placówkach w latach 2011-2013 kształtują się na zbliżonym poziomie, wzrost następuje w roku 2014 i związany jest z pójściem do szkoły 6- latków. Zatrudnienie nauczycieli w latach 2013-2014 może być nieco niższe niż w roku bieżącym. Sytuacja ta może się jednak zmienić w poszczególnych placówkach; zatrudnienie jest bowiem zależne od ruchu kadrowego w danym roku szkolnym (m.in. liczby urlopów, posiadanych kwalifikacjach przez nauczycieli danej placówki)

Liczba uczniów w przedszkolach wiejskich w latach 2013-2014 została określona na podstawie urodzeń dzieci natomiast w przedszkolach miejskich na podstawie miejsc, jakimi dysponuje placówka. W latach 2012-2013 placówki przedszkolne zapewnią miejsca dzieciom 5 i 6 –letnim (objętych obowiązkiem realizacji rocznego przygotowania przedszkolnego) oraz w niewielkim stopniu dzieciom młodszym, np. w roku 2012/2013 do przedszkoli miejskich może pójść 210 dzieci 6-letnich oraz 231 dzieci 5-letnich (dla dzieci 3-4 letnich pozostanie w mieście 134 miejsca, tj. 30% liczby dzieci w tej grupie).

Przedszkola wiejskie – planowana liczba dzieci wg urodzeń

Przedszkola	2006r.	2007r.	2008r.	2009r.	2010r.
PP Rudziczka	15	13	9	10	10
oddz. Czyżowice	2	2	1	2	2
oddz. Mieszkowice	4	5	3	7	5
oddz. Niemysłowice	4	3	8	7	4
PP Moszczanka	16	16	7	19	12
PP Szybowice	4	16	11	8	17
PP Łąka Prudnicka	14	7	23	15	17
oddz. Wierzbiec	5	3	1	2	2
Razem dzieci	64	65	63	70	69

Przedszkola	2011/2012	2012/2013	2013/2014
PP Rudziczka	52	47	45
oddz. Czyżowice	11	7	7
oddz. Mieszkowice	14	19	20
oddz. Niemyśłowice	13	22	22
PP Moszczanka	37	58	54
PP Szybowice	30	39	52
PP Łąka Prudnicka	40	59	62
oddz. Wierzbiec	9	11	1
Razem dzieci	206	259	270

Liczba dzieci w przedszkolach wiejskich pozwala na prowadzenie 2-oddziałowych przedszkoli w zespołach szkolno-przedszkolnych oraz w Publicznym Przedszkolu „Pod Kasztanem w Łące Prudnickiej. Do oddziałów zamiejscowych przedszkoli w Czyżowicach oraz w Wierzbcu uczęszcza niewielka liczba dzieci.

Koszty utrzymania placówek oświatowych w roku 2011

Nazwa placówki	Liczba uczniów	Wydatki za rok 2011(wydatki wg danych ze sprawozdania Rb-28S, pomniejszone o wydatki remontowe 427\$ inwestycyjne 56050 i 6060 oraz wydatki na żywienie)	Subwencja oświatowa w roku 2011	Różnica – dopłata Gminy	Średni roczny koszt utrzymania ucznia/dziecka
PSP nr1	376	2 170 515,72	1 785 649,64	384 866,08	5 772,60
PSP nr3	344	3 224 117,49	2 282 446,18	941 671,31	9 372,36
Zespół Szkół	701	4 258 350,32	3 944 844,99	313 505,33	6 074,64
PG nr1	512	4 052 896,38	3 043 647,86	1 009 248,52	7 915,80
ZSP Moszczanka-szkoła	97	1 144 642,26	779 055,26	365 587	11 800,32
ZSP-Moszczanka-przedszk.	46	192 848,03	47 232,04	145 615,99	4 192,32

ZSP Rudziczka szkoła	85	1 053 640,94	672 872,65	380 768,29	12 395,76
ZSP Rudziczka -przedszk.	89	534 947,34	-	534 947,34	6010,56
ZSP Szybowice -szkoła	90	982 225,20	652 274,51	329 950,69	10913,52
ZSP Szybowice-przedszk.	34	147 736,22	-	147 736, 22	4 345,08
PP nr1	125	789 498,73	43 950,67	745 548,06	6315,96
PPnr3	108	727 327,08	36 592,40	690 734,68	6734,40
PPnr4	105	765 830,42	16 705,23	749125,19	7293,60
PPnr6	161	1 331 504,85	24063,48	1 307 441,37	8270,16
PPnr7	108	1 085 549,34	8 352,61	1 077 196,73	10 051,32
PP-Łąka Prudnicka	49	475 579,87	8 352,61	467 227,26	9 705,60
Razem	x	22.937.210,19	13.346,040,13	9.591.170,06	x

Koszty ponoszone przez Gminę Prudnik na realizację zadań oświatowych znacznie przewyższają środki przekazywane przez państwo w ramach subwencji oświatowej, która wynosiła w roku 2011- **13 857 558 zł** (w tym 511 518,09-szkoła stowarzyszeniowa w Łące Prudnickiej) i nie wystarczyła nawet na wypłatę wynagrodzeń dla nauczycieli. **Subwencja oświatowa na rok 2012 wynosić będzie 14 392 803 zł** (wyższa od naliczonej w roku 2011 o 535 245zł) i również nie wystarczy na pokrycie wydatków poniesionych na zadania oświatowe w roku.

Zmiany reorganizacyjne od roku 2007 do 2011

W związku z postępującymi zmianami demograficznymi oraz migracją ludności podejmowano działania, których celem sprostanie potrzebom rodziców (zwiększenie opieki nad dzieckiem) oraz było obniżenie kosztów utrzymywania placówek:

-likwidacja PSP nr2 w Prudniku(2007r.)

- utworzenie oddziału żłobkowego w PP nr7(2009r.)

-utworzenie oddziału przedszkolnego w PPnr7 (2010r.)

- utworzenie oddziału przedszkolnego w PPnr1 (2010r.)

- zmiana zatrudnienia na zespół szkolno-przedszkolny (2010r.)(poprzednio funkcjonowały odrębne umowy na placówki wchodzące w skład zespołu)

-połączenie szkół w Zespół Szkół (2010r.)

-zmiany obwodu placówek (niewielkie-w 2011r.); przeniesienie do PG nr1 miejscowości: Moszczanka, Łąka Prudnicka

-przeniesienie oddziału przedszkolnego w Czyżowicach do budynku ZBK (2011r.), w którym mieści się WDK (2011r.)

- przeniesienie PG nr1 ul. Traugutta do budynku przy ul. Armii Krajowej nr1- przekazanie budynku do ZBK (pozostawienie pomieszczeń kuchni i stołówki szkolnej (2011r.)

Reorganizacja placówek oświatowych -propozycje

W związku ze zmianami demograficznymi w Gminie Prudnik oraz migracją mieszkańców, jak również w odniesieniu do wzrastającej liczby realizowanych zadań oświatowych(2011-2012- udzielanie pomocy psychologiczno-pedagogicznej w placówkach, 2014r.-przyjęcie do szkoły dzieci 6 -letnich),po dokonaniu analizy bazy lokalowej oraz wysokich kosztów ponoszonych na bieżącą działalność , proponuję wprowadzenie następujących zmian:

- 1) Połączenie placówek miejskich w zespoły szkolno-przedszkolne (tworzenie grup przedszkolno-szkolnych);
- 2) Dokonanie zmian obwodów szkół (ujednoczenie obwodu szkół wchodzących w skład Zespołu Szkół w Prudniku, niewielkie przesunięcia związane z możliwością wykorzystania bazy lokalowej placówek;)
- 3) Otwarcie dodatkowego oddziału dla dzieci 6-Letnich(5-godzinnego) w PSP nr3 w Prudniku(pozyskanie dodatkowych miejsc dla młodszych dzieci w przedszkolach miejskich);
- 4) Likwidacja oddziału zamiejscowego w Niemysłowicach- Publicznego Przedszkola w Rudziczce(przekazanie do Stowarzyszenia)
- 5) Włączenie do zespołów szkolno-przedszkolnych: Publicznego Przedszkola „Pod Kasztanem” oraz oddziału w Wierzbcu

Propozycje połączeń placówek:

Zespół Szkolno-Przedszkolny nr1 w Prudniku	Publiczna Szkoła Podstawowa nr1 w Prudniku
	Publiczne Przedszkole nr6 w Prudniku

Zespół Szkolno-Przedszkolny nr2 w Prudniku	Publiczna Szkoła Podstawowa nr3 w Prudniku
	Publiczne Przedszkole nr4 w Prudniku
	Publiczne Przedszkole nr1 w Prudniku

Grupa przedszkoli	Publiczne Przedszkole nr3 w Prudniku
	Publiczne Przedszkole nr7 w Prudniku

lub włączenie placówek do Zespołu Szkół w Prudniku

Zespół Szkolno-Przedszkolny w Moszczance	Publiczna Szkoła Podstawowa w Moszczance
	Publiczne Przedszkole w Moszczance
	Publiczne Przedszkole „Pod Kasztanem” w Łące Prudnickiej

Zespół Szkolno-Przedszkolny w Szybowicach	Publiczna Szkoła Podstawowa w Szybowicach
	Publiczne Przedszkole w Szybowicach
	Oddział zamiejscowy przedszkola w Wierzbcu

Połączenie w zespół szkolno-przedszkolny placówek: Publicznej Szkoły Podstawowej nr1 w Prudniku oraz Publicznego Przedszkola nr 6 w Prudniku

Mocne strony- uwarunkowana zewnętrzne służące rozwojowi	Słabe strony- uwarunkowania wewnętrzne ograniczające rozwój
<ol style="list-style-type: none"> 1) dobrzy dyrektorzy placówek 2) wykwalifikowana kadra pedagogiczna 3) wystarczająca baza lokalowa w przedszkolu(budynek wyremontowany, dobrze wykorzystana przestrzeń) 4) bliskie sąsiedztwo placówek, pozwalające na dobrą współpracę 5) większość absolwentów przedszkola(ok.90%) uczęszcza do szkoły 6) bardzo dobra opieka nad dziećmi w placówce przedszkolnej, potwierdzona licznymi zapisami dzieci do placówki 7) bardzo dobre wyniki nauczania, potwierdzone wynikami sprawdzianów zewnętrznych oraz osiągnięciami w konkursach i zawodach sportowych 8) dobra współpraca z rodzicami obu placówek 9) stabilna i optymalna liczba dzieci w przedszkolu (ok. 160 w wieku przedszkolnym oraz 40 w wieku żłobkowym) 	<ol style="list-style-type: none"> 1) duże obciążenie budynku szkolnego- (379 uczniów w roku 2011/2012, 382 uczniów - w roku 2012/2013,375 uczniów w roku 2013/2014, 459 uczniów w roku 2014/2015) 2) małe pomieszczenia szkolne (zbyt ciasne dla oddziału liczącego powyżej 24 uczniów) 3) w roku 2014/2015 zmniejszy się znacząco liczba dzieci w przedszkolu, co wpłynie na wzrost kosztów utrzymania przedszkola; 4) w związku z przejściem 6-latków do szkoły kilku nauczycieli przedszkola straci pracę 5)duże koszty utrzymania placówek (zwłaszcza przedszkola) 6) mała kuchnia i stołówka szkolna (umożliwiającą wydawanie tylko jednego posiłku) 7) mała sala gimnastyczna.
Szanse – okoliczności zewnętrzne służące rozwojowi (wynikające z połączenia placówek)	Zagrożenia- okoliczności zewnętrzne ograniczające rozwój
<ol style="list-style-type: none"> 1) jednolity sposób zarządzania 2) odpowiedzialność za majątek placówek przez jednego dyrektora 3) możliwość wykorzystania bazy lokalowej przedszkola do edukacji dzieci 6-Letnich w szkole 4) możliwość zatrudnienia nauczycieli nauczania początkowego, wychowania przedszkolnego oraz specjalistów (logopedy) w obu placówkach 5) równe szanse zatrudnienia dla 	<ol style="list-style-type: none"> 1) ciągłe zmiany przepisów oświatowych (brak uregulowań, dotyczących długofalowych koncepcji funkcjonowania oświaty) 2) zły stan finansowania oświaty 3) ograniczenie samorządności dyrektorów 4) wyłączenie oddziałów żłobkowych ze struktury przedszkola 5) zwiększanie liczby nowych zadań oświatowych

<p>pracowników obu placówek</p> <ol style="list-style-type: none">6) wszyscy absolwenci przedszkola kontynuują naukę w szkole7) prowadzenie spraw kadrowych u jednego pracodawcy8) prowadzenie jednej kuchni i stołówki zespołu9) niewielkie zmniejszenie kosztów utrzymania placówek poprzez ograniczenie zatrudnienia oraz zmniejszenie niektórych opłat bieżących <p>lepsza współpraca rad pedagogicznych i zespołów pracowniczych</p>	
--	--

Maria Stroniska

